



PROGRAMA GOBERNANZA:

Gestión colectiva en zonas con elevada carga de deyecciones ganaderas. Piloto Osona. Torelló (Catalunya)

Puntos clave para la gobernanza en el PA Piloto Osona. Torelló (Catalunya):

1-Gestión de las aportaciones orgánicas en las zonas vulnerables

Orientaciones para incidir en los cultivos a sembrar en las UGC y principalmente en la mejora de las aportaciones de fertilizantes orgánicos. El servicio de asesoramiento dispone de unas directrices claras respecto a las estrategias y normativas vigentes para la correcta gestión de las deyecciones. Las estrategias planteadas parten de un escenario base, y proponen unas actuaciones para tratar de reducir el impacto ambiental del exceso de N y P.

Es importante poder disponer de toda la información referente a la deyecciones para poder ofrecer a los usuarios la propuesta de itinerarios que ha quedado elegida en el escenario objetivo. La plataforma **AGROgestor** ofrecerá a los usuarios los itinerarios propuestos para cada una de sus UGC, en el marco de la normativa vigente.

2-La digitalización en la plataforma AGROasesor de los datos por parcela del AGC

Se propone a los grupos gestores de cada piloto implementar los apoyos necesarios para conseguir (i) que las actuaciones en campaña se registren lo antes posible en la medida en la que se van ejecutando y (ii) que se ajuste lo más posible a las recomendaciones propuestas desde los itinerarios para cada actuación concreta. En la evaluación de los pilotos el proyecto AGROgestor podrá identificar los apoyos más eficientes y viables utilizados para cada uno de los dos objetivos.

3-Implementación de los itinerarios propuestos en el marco del nuevo decreto de gestión de la fertilización 153/2019

FICHAS DE APOYO A LA GOBERNANZA PARA LOS GESTORES COLECTIVOS (MAG)
Identificación

Area de Gestión Colectiva (AGC)	Piloto Torelló. Osona (Catalunya)
Programa Ambiental	Zonas con elevada carga de deyecciones ganaderas
Autor	Jordi Doltra y Marc Jabardo
Fecha	abr-20

Area de Gobernanza - Gestión EQUIPO

Constitución del Equipo de Gobernanza

Descripción de la propuesta

En este programa ambiental, se quiere mejorar los indicadores de contaminación por nitratos y fosfatos en una zona vulnerable y con elevada carga de ganadera.

En la constitución del equipo de gobernanza es clave la identificación y el compromiso de las partes interesadas durante las diferentes etapas del programa ambiental teniendo en cuenta: la inclusión, el fortalecimiento de las conexiones entre los diferentes agentes protagonistas, el compromiso y una gobernanza simplificada.

Este Programa Ambiental está constituido por los siguientes actores:

- Agraria de Torelló
- IRTA - Mas Badia
- Departament d'Agricultura Ramaderia i Pesca
- ACA - Agència Catalana de l'Aigua

Buenas Prácticas (BBPP) por prioridad / Nivel de viabilidad (1 menor, 10 alto)

Representación de todos los actores implicados en los objetivos de este programa Ambiental	10
Nombramiento de un representante de cada actor	5
Nombramiento de un coordinador del equipo de gobierno: Coordinación del proyecto LIFE AGROgestor	9
Planificar un PLAN DE ACCIÓN y un período de ejecución: Piloto proyecto LIFE AGROgestor. Campañas 2018-2020	7
Consensuar el informe tras analizar los resultados cada campaña en una reunión de coordinación	6

Dificultades encontradas para la puesta en marcha y seguimiento / Nivel prioridad 1 menor, 10 alto)

Coordinación entre todos los actores del equipo de Gobernanza	7

FICHAS DE APOYO A LA GOBERNANZA PARA LOS GESTORES COLECTIVOS (MAG)
Identificación

Área de Gestión Colectiva (AGC)	Piloto Torelló. Osona (Catalunya)
Programa Ambiental	Zonas con elevada carga de deyecciones ganaderas
Autor	Jordi Doltra y Marc Jabardo
Fecha	abr-20

Área de Gobernanza - Gestión EQUIPO

Gestión del asesoramiento

Descripción de la propuesta

En el Equipo de Gobernanza deberán participar activamente un equipo técnico asesor de confianza de los gestores. El equipo técnico deberá tener experiencia en el concimiento y manejo de fertilización de los cultivos y, fundamentalmente, ser conocedor de la problemática de elevada carga de residuos organicos de la zona causada por la enorme concentración ganadera. Los gestores deben de tener incidencia real sobre las actuaciones realizadas por los agricultores.

En este piloto colaboran activamente dos asesores técnicos: Técnico asesor (Cristina) y gerente (Marta Paarés) de la Cooperativa Agraria de Torelló.

Participan los especialistas de IRTA en fertilización (Francesc Domingo y Jordi Doltra)

Buenas Prácticas (BBPP) por prioridad / Nivel de viabilidad (1 menor, 10 alto)

Participación activa del equipo técnico asesor	10
Participación activa de especialistas de IRTA	9
Coordinación entre equipos asesores y especialistas	7
Comunicación directa entre el equipo técnico y los responsables de ejecutar las acciones en las parcelas del AGC	5

Dificultades encontradas para la puesta en marcha y seguimiento / Nivel prioridad 1 menor, 10 alto)

Dificultad en la coordinación de un plan de seguimiento con el equipo asesor	6

FICHAS DE APOYO A LA GOBERNANZA PARA LOS GESTORES COLECTIVOS (MAG)
Identificación

Área de Gestión Colectiva (AGC)	Piloto Torelló. Osona (Catalunya)
Programa Ambiental	Zonas con elevada carga de deyecciones ganaderas
Autor	Jordi Doltra y Marc Jabardo
Fecha	abr-20

Area de Gobernanza - Gestión EQUIPO

Gestión de la información del AGC

Descripción de la propuesta

Es muy importante la participación en el Equipo de Gobernanza de los usuarios más significativos en relación al seguimiento de parcelas del AGC. Esta elección puede garantizar el acceso a los que van a ser los colaboradores más necesarios. Una de las claves del éxito de un Programa Ambiental de Gestión Colectiva consiste en disponer de un conjunto suficiente de usuarios dispuesto a participar activamente en las tres fases del trabajo, primero recopilación de datos para el escenario base, diseño de las estrategias y en tercer lugar puesta en práctica de los itinerarios tal y como se han definido.

Buenas Prácticas (BBPP) por prioridad / Nivel de viabilidad (1 menor, 10 alto)

Proponer que el Equipo de Gobernanza cuente con usuarios significativos que al menos represente un 60% de la superficie de la AGC	3
Preferible que se trate de usuarios familiarizados con la digitalización y el uso de Herramientas informáticas.	3
Completar información de actuaciones en campaña en fechas marcadas por el PLAN DE ACCIÓN	2
Usuarios interesados en gestionar su actividad digitalmente y en compartir su información desagregada para análisis por indicadores	5
Cumplimiento de la normativa actualizada de protección de datos	10

Dificultades encontradas para la puesta en marcha y seguimiento / Nivel prioridad 1 menor, 10 alto)

La falta de tiempo disponible por parte de los usuarios más significativos y mejor preparados para ser miembros de los Equipos de Gobernanza	6
La brecha digital entendida como las dificultades para incorporarse al uso de herramientas digitales por parte de algunos usuarios.	4
Tener la información de actuaciones completa a tiempo: seguimiento del plan de acción	5

FICHAS DE APOYO A LA GOBERNANZA PARA LOS GESTORES COLECTIVOS (MAG)
Identificación

Área de Gestión Colectiva (AGC)	Piloto Torelló. Osona (Catalunya)
Programa Ambiental	Zonas con elevada carga de deyecciones ganaderas
Autor	Jordi Doltra y Marc Jabardo
Fecha	abr-20

Área de Gobernanza - Instrumentos

Declaración de cultivos digital mediante AGROasesor

Descripción de la propuesta

Analizar la viabilidad del uso de una declaración de cultivos digital a nivel de cada recinto sigpac, en todo el AGC. Importante la disponibilidad del 100% de la declaración en una fecha en que el equipo de gobernanza pueda realizar un análisis de escenarios

Buenas Prácticas (BBPP) por prioridad / Nivel de viabilidad (1 menor, 10 alto)

Usar la plataforma AGROasesor para gestionar la declaración de cultivos del AGC	6
Marcar fecha límite en la que los usuarios del AGC deben facilitar la declaración de cultivos	5
Motivar o incentivar el uso de medidas correspondientes a reglamentos de obligado cumplimiento.	10

Dificultades encontradas para la puesta en marcha y seguimiento / Nivel prioridad 1 menor, 10 alto)

Gestionar la digitalización de la declaración de cultivos	9
Obtener la declaración en fechas en las que no sirve para las tareas de gobernanza	9

FICHAS DE APOYO A LA GOBERNANZA PARA LOS GESTORES COLECTIVOS (MAG)
Identificación

Área de Gestión Colectiva (AGC)	Piloto Torelló. Osona (Catalunya)
Programa Ambiental	Zonas con elevada carga de deyecciones ganaderas
Autor	Jordi Doltra y Marc Jabardo
Fecha	abr-20

Área de Gobernanza - Instrumentos

Dotación de medios de control al PA

Descripción de la propuesta

La plataforma AGROgestor provee de 31 indicadores para analizar técnica, ambiental y económicamente el AGC en cada campaña. Se consideran como un medio para alcanzar un objetivo concreto dentro del PA.

Buenas Prácticas (BBPP) por prioridad / Nivel de viabilidad (1 menor, 10 alto)

Difusión de datos para el cálculo de los indicadores entre los actores pertinentes	6
Aumentar la concienciación sobre problemas concretos	10

Dificultades encontradas para la puesta en marcha y seguimiento / Nivel prioridad 1 menor, 10 alto)

Recogida de datos para generar indicadores	5
Fomentar la transparencia de los datos-indicadores entre instituciones	6
Identificar quién es el responsable de la mejora	8

FICHAS DE APOYO A LA GOBERNANZA PARA LOS GESTORES COLECTIVOS (MAG)
Identificación

Área de Gestión Colectiva (AGC)	Piloto Torelló. Osona (Catalunya)
Programa Ambiental	Zonas con elevada carga de deyecciones ganaderas
Autor	Jordi Doltra y Marc Jabardo
Fecha	abr-20

Área de Gobernanza - Instrumentos

Creación de Itinerarios de estrategia mediante AGROgestor

Descripción de la propuesta

Los itinerarios de estrategia, definidos mediante la plataforma AGROgestor, permiten al equipo de gobernanza trasladar a los usuarios las actuaciones a nivel de parcela para alcanzar los objetivos de sostenibilidad y productividad del PA orientados a optimizar la aplicación de deyecciones ganaderas y minimizar el impacto de los residuos orgánicos.

Buenas Prácticas (BBPP) por prioridad / Nivel de viabilidad (1 menor, 10 alto)

Facilitar el asesoramiento digital de técnicos y la comunicación de recomendaciones a través de aplicaciones electrónicas	6

Dificultades encontradas para la puesta en marcha y seguimiento / Nivel prioridad 1 menor, 10 alto)

Que los usuarios no quieran recibir las recomendaciones de estrategia y no validen un itinerario	5
Que la validación de datos de las actuaciones de cultivo que se han propuesto como estrategias sea compleja, al tener que ser validadas una a una en cada UGC	9
Que la aceptación de un itinerario modifique el inventario de un usuario, en elementos de inventario que no tenía contemplados.	8

FICHAS DE APOYO A LA GOBERNANZA PARA LOS GESTORES COLECTIVOS (MAG)
Identificación

Área de Gestión Colectiva (AGC)	Piloto Torelló. Osona (Catalunya)
Programa Ambiental	Zonas con elevada carga de deyecciones ganaderas
Autor	Jordi Doltra y Marc Jabardo
Fecha	abr-20

Área de Gobernanza - Instrumentos

Evaluación de parcelas demostrativas con HAD nitrógeno

Descripción de la propuesta

Seleccionar parcelas demostrativas para gestionar la fertilización nitrogenada con deyecciones ganaderas que se realiza en el piloto. Para ello se ha realizado un monitoreo de las aportaciones de nitrógeno con los fertilizantes orgánicos y analíticas de suelo al inicio y durante el proyecto, en las parcelas seleccionadas. Permite planificar de manera colectiva la fertilización nitrogenada.

Buenas Prácticas (BBPP) por prioridad / Nivel de viabilidad (1 menor, 10 alto)

Selección de parcelas representativas dentro del piloto	7
Gestión del muestreo y analíticas de suelo en las parcelas representativas (fechas clave)	8
Coordinación y muestreo de los aportes realizados de fertilizantes orgánicos en las parcelas.	9

Dificultades encontradas para la puesta en marcha y seguimiento / Nivel prioridad 1 menor, 10 alto)

Coordinación del muestreo en todas las parcelas con el agricultor	4

FICHAS DE APOYO A LA GOBERNANZA PARA LOS GESTORES COLECTIVOS (MAG)
Identificación

Área de Gestión Colectiva (AGC)	Piloto Torelló. Osona (Catalunya)
Programa Ambiental	Zonas con elevada carga de deyecciones ganaderas
Autor	Jordi Doltra y Marc Jabardo
Fecha	abr-20

Área de Gobernanza - Formación y comunicación Cursos de formación, charlas informativas

Descripción de la propuesta

La formación de los usuarios implica el dotar a los participantes de los conocimientos necesarios para poder tomar sus propias decisiones. Formación implica ofrecer las herramientas para desarrollar un espíritu crítico en relación a los problemas ambientales que se pretende aprobar. Comprender la importancia de los impactos ambientales. Tomar conciencia de la responsabilidad individual y colectiva.

Buenas Prácticas (BBPP) por prioridad / Nivel de viabilidad (1 menor, 10 alto)

Realización de cursos de formación continua en relación al problema mediambiental que se pretende abordar en el Programa Ambiental (PA)	5

Dificultades encontradas para la puesta en marcha y seguimiento / Nivel prioridad 1 menor, 10 alto)

Baja implicación en la formación continua ue se propone para abordar los objetivos del PA	5

FICHAS DE APOYO A LA GOBERNANZA PARA LOS GESTORES COLECTIVOS (MAG)
Identificación

Área de Gestión Colectiva (AGC)	Piloto Torelló. Osona (Catalunya)
Programa Ambiental	Zonas con elevada carga de deyecciones ganaderas
Autor	Jordi Doltra y Marc Jabardo
Fecha	abr-20

Área de Gobernanza - Formación y comunicación	Técnicas de participación activa de los usuarios
--	---

Descripción de la propuesta

Es muy importante que todos los usuarios se sientan partícipes de las decisiones que se van tomando por el equipo gestor. Para conseguirlo se pueden aplicar técnicas de gestión de grupos y técnicas de interacción con el auditorio en los eventos de formación. Se trata de consultas, encuestas, preguntas abiertas, herramientas digitales como mentimeter, etc.

Buenas Prácticas (BBPP) por prioridad / Nivel de viabilidad (1 menor, 10 alto)

Realización de encuestas en relación a los temas críticos	6
Utilizar herramientas de interacción con el auditorio en las charlas y encuentros.	9

Dificultades encontradas para la puesta en marcha y seguimiento / Nivel prioridad 1 menor, 10 alto)

FICHAS DE APOYO A LA GOBERNANZA PARA LOS GESTORES COLECTIVOS (MAG)
Identificación

Area de Gestión Colectiva (AGC)	Piloto Torelló. Osona (Catalunya)
Programa Ambiental	Zonas con elevada carga de deyecciones ganaderas
Autor	Jordi Doltra y Marc Jabardo
Fecha	abr-20

Area de Gobernanza - Formación y comunicación	Establecimiento de canales de información
--	--

Descripción de la propuesta

Los usuarios van a encontrar dificultades y dudas frecuentes en relación a las actuaciones del Programa Ambiental que el equipo gestor está proponiendo, por ese motivo es importante diseñar canales sencillos de información a todos los usuarios. Teléfono, web, consulta personalizada, edición de documentos informativos, etc.

Buenas Prácticas (BBPP) por prioridad / Nivel de viabilidad (1 menor, 10 alto)

Edición de documentos informativos claros, sencillos y prácticos para su difusión a todos los usuarios.	10
Ofrecer un canal de atención al usuario para la aclaración de todo tipo de dudas.	8

Dificultades encontradas para la puesta en marcha y seguimiento / Nivel prioridad 1 menor, 10 alto)

FICHAS DE APOYO A LA GOBERNANZA PARA LOS GESTORES COLECTIVOS (MAG)
Identificación

Área de Gestión Colectiva (AGC)	Piloto Torelló. Osona (Catalunya)
Programa Ambiental	Zonas con elevada carga de deyecciones ganaderas
Autor	Jordi Doltra y Marc Jabardo
Fecha	abr-20

Área de Gobernanza -Propuesta de Gobernanza	Establecimiento de reglamentos internos
--	--

Descripción de la propuesta

El Equipo Gestor debe disponer de la autoridad para definir reglas de funcionamiento interno de obligado cumplimiento para los socios.

En este PA se ha alcanzado un compromiso de tareas para los actores consistente en la disponibilidad de las actuaciones de cultivos por parcela en la plataforma AGROasesor.

Otras medidas de gestión que se irán evaluando en función de los indicadores serán:

- Fraccionamiento de la fertilización orgánica con aplicación de deyecciones líquidas en cobertera
- Extender la práctica del de doble cultivo en aquellas UGC con producción forrajera

Evaluar el grado de consecución de los objetivos perseguidos en el PA

Buenas Prácticas (BBPP) por prioridad / Nivel de viabilidad (1 menor, 10 alto)

Planificación de tareas claras y adaptadas a objetivos del PA	8
Compromiso en el seguimiento y ejecución de tareas, y establecimiento de medidas de control para su evaluación en tiempo y forma	6
Estos reglamentos han de ser aprobados por consenso en el equipo de gobernanza	1

Dificultades encontradas para la puesta en marcha y seguimiento / Nivel prioridad 1 menor, 10 alto)

Al ser un programa piloto, el equipo Gestor no tiene una constitución legal, con una figura administrativa o jurídica. Se trata de un acuerdo de colaboración mutua en el marco del proyecto y para evaluar su efectividad.	5